# تقرير الأداء الشهري

## El Dawlia Plant — Juhayna · أغسطس 2026

أُعدّ لمراجعة الإدارة · أُنشئ في 12-09-2026




| ضمن الهدف | مراقبة | خارج الهدف | ثقة البيانات | تنبؤ نهاية العام |
|---|---|---|---|---|
| 2 / 25 | 4 | 9 | 69 | 46 |

**الشهر بكلمات بسيطة**

في أغسطس 2026 يسجّل المصنع 56 (ارتفاع 16 عن الشهر السابق): 12 من 25 مؤشراً ضمن الهدف، 4 تحت المراقبة، 9 خارج الهدف — وأبرزها الإصابات المُعطِّلة (LTI)، سحب المنتجات، التدريب. منذ الشهر السابق تحسّن 5 مؤشر (الهالك، الكهرباء، المياه، الغاز الطبيعي، تدقيق 5S) وتراجع 0. ثقة البيانات 69 :8 مؤشراً يمكن التصرف بناءً عليه، و6 لا ينبغي إبلاغه بعد. يضع تنبؤ الاتجاه درجة الصحة بنهاية العام عند 46؛ و20 رؤية عالية الشدة بانتظار قرار.

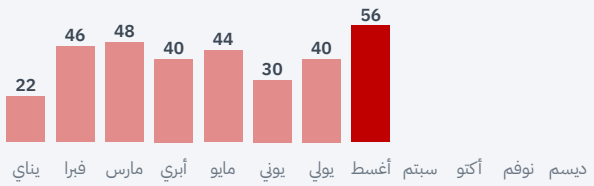
**المحتويات**

1. الملخص التنفيذي
2. قرّر الآن
3. بطاقات المجالات
4. تفاصيل المؤشرات
5. ثقة البيانات
6. التوقعات والمخاطر
7. الإجراءات
8. المنهجية

# الملخص التنفيذي

الشهر بكلمات بسيطة، ما تحرّك، وأين يقف المصنع

### درجة الصحة حسب الشهر




### ما تحرّك منذ الشهر السابق

| | | | |
|---|---|---|---|
| ↑ الهالك | ضمن الهدف | → | خارج الهدف |
| ↑ الكهرباء | مراقبة | → | خارج الهدف |
| ↑ المياه | ضمن الهدف | → | خارج الهدف |
| ↑ الغاز الطبيعي | ضمن الهدف | → | خارج الهدف |
| ↑ تدقيق 5S | مراقبة | → | خارج الهدف |

# بطاقة المجالات

الدرجة = ضمن الهدف 1 · مراقبة ½ · خارج الهدف 0، متوسط مؤشرات المجال

### الإنتاج
1/1 ضمن الهدف — **100**

حجم الإنتاج
**3,500** طن
ضمن الهدف

### السلامة
0/4 ضمن الهدف
4 خارج الهدف — **0**

الإصابات المُعطِّلة (LTI)
**1** #
خارج الهدف

### الجودة
2/6 ضمن الهدف
4 خارج الهدف — **33**

الصحيح من أول مرة (FTR)
**92.0** %
خارج الهدف

### الكفاءة
2/4 ضمن الهدف
1 خارج الهدف — **63**

الفعالية الكلية للمعدات (OEE)
**67.2** %
مراقبة

### الخدمة
1/2 ضمن الهدف — **75**

الالتزام بالخطة (ATP)
**91.0** %
مراقبة

### التكلفة
4/4 ضمن الهدف — **100**

التكلفة / طن
**395** جنيه
ضمن الهدف

### الاستدامة
2/3 ضمن الهدف — **83**

الكهرباء
**60.0** ك.و.س / طن
مراقبة

### التميز
0/1 ضمن الهدف — **50**

تدقيق 5S
**63.0** %
مراقبة

# قرّر الآن

كل مؤشر خارج الهدف أو تحت المراقبة أو تراجع أو ببيانات غير موثوقة — الرقم ولماذا وماذا نفعل ومن المسؤول

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | لماذا | ماذا نفعل | المسؤول |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **الإصابات المُعطِّلة (LTI)**<br>السلامة<br>خارج الهدف | **1**<br># | 0<br>+1 |  | **الفجوة**<br>1 مقابل هدف صفري<br>لا تبلّغ بعد · DQ 42 | قيمة افتراضية أو غير مقاسة؛ تأكد من المصدر. | HSE team |
| **سحب المنتجات**<br>الجودة<br>خارج الهدف | **1**<br># | 0<br>+1 |  | **الفجوة**<br>1 مقابل هدف صفري<br>لا تبلّغ بعد · DQ 45 | أعد التصنيف إلى سحب / استرجاع / حجز وفق الدليل MFG-QLT-06. | Quality / Food Safety |
| **التدريب**<br>السلامة<br>خارج الهدف | **4.0**<br>ساعة / موظف | 10.0<br>−60.0 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 10.0 بنسبة 60.0 % | خطّط جلسات لسد الفجوة حسب المجال والوردية؛ اربطها بملاحظات التدقيق وأنماط الحوادث الوشيكة. | HSE / HR |
| **حوادث الجودة الوشيكة (BBQ)**<br>الجودة<br>خارج الهدف | **1.0**<br># / موظف / شهر | 2.0<br>−50.0 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 2.0 بنسبة 50.0 %<br>لا تبلّغ بعد · DQ 43 | وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين. | Quality framework owner / Operations |
| **حوادث السلامة الوشيكة**<br>السلامة<br>خارج الهدف | **3.07**<br># / موظف / شهر | 5.00<br>−38.6 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 5.00 بنسبة 38.6 % | ارتفاع عدد البلاغات قد يعكس ثقافة إبلاغ أقوى وليس تراجع السلامة. ركّز على شدة المخاطر والأنماط المتكررة وإغلاق الإجراءات. | HSE / Area Management |
| **ممارسات التصنيع الجيد (GMP)**<br>الجودة<br>خارج الهدف | **77.0**<br>% | 95.0<br>−18.9 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 95.0 بنسبة 18.9 % | استخدم الدرجة مع شدة الملاحظات وحالة الإغلاق؛ يجب ألا يُخفي المتوسط المرتفع عدم مطابقة حرجة. | Quality / Manufacturing |
| **الإنتاجية**<br>الكفاءة<br>خارج الهدف | **≈ 59**<br>طن / موظف | 64<br>−7.8 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 64 بنسبة 7.8 % | اقرأه مع حجم الإنتاج وOEE؛ انخفاض الإنتاجية مع ارتفاع OEE يشير إلى التوظيف لا المعدات. | Production / HR |
| **الصحيح من أول مرة (FTR)**<br>الجودة<br>خارج الهدف | **≈ 92.0**<br>% | 99.0<br>−7.1 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 99.0 بنسبة 7.1 % | انخفاض RFT يدل على عدم استقرار العملية أو خسارة جودة. حلّل نوع العيب والخط والمنتج وخطوة العملية. | Quality / Production |
| **درجة تدقيق السلامة**<br>السلامة<br>خارج الهدف | **80.0**<br>% | 85.0<br>−5.9 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 85.0 بنسبة 5.9 % | تابع الملاحظات المتكررة وإغلاق الإجراءات؛ يجب ألا يُخفي المتوسط المرتفع ملاحظة حرجة. | HSE team |
| **الالتزام بالخطة (ATP)**<br>الخدمة<br>مراقبة | **≈ 91.0**<br>% | 95.0<br>−4.2 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 95.0 بنسبة 4.2 % | انخفاض الالتزام قد يشير إلى أعطال أو نقص مواد أو قيود عمالة أو حجز جودة أو عدم استقرار التخطيط. حلّل رموز الأسباب. | Production / Supply Planning |
| **الفعالية الكلية للمعدات (OEE)**<br>الكفاءة<br>مراقبة | **≈ 67.2**<br>% | 70.0<br>−4.0 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 70.0 بنسبة 4.0 % | عند تغير OEE حدّد المكوّن المسؤول ثم حلّل فئة الخسارة المعنية. | Production |
| **الكهرباء**<br>الاستدامة · ↑ تحسّن<br>مراقبة | **≈ 60.0**<br>ك.و.س / طن | 58.0<br>−3.4 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 58.0 بنسبة 3.4 % | راجع حدود العداد والمقام قبل التصرف على أي من المؤشرين. | Utilities / Sustainability |

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | لماذا | ماذا نفعل | المسؤول |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **تدقيق 5S**<br>التميز · ↑ تحسّن<br>مراقبة | **63.0**<br>% | 65.0<br>−3.1 % |  | **الفجوة**<br>أقل من الهدف 65.0 بنسبة 3.1 % | استخدم المتوسط مع الملاحظات المتكررة وإغلاق الإجراءات. الهدف انضباط مستدام في مكان العمل لا الاستعداد للتدقيق. | E2E Excellence / Area Owners |
| **انحراف استهلاك المواد (MUV)**<br>التكلفة<br>ضمن الهدف | **≈ 0.00**<br>% | 0.00<br>0 |  | **البيانات**<br>غير موثوقة (25 · R03, R09, R12<br>لا تبلّغ بعد · DQ 25 | قيمة افتراضية أو غير مقاسة؛ تأكد من المصدر. | Manufacturing / Finance |
| **إقفال أوامر الإنتاج**<br>الخدمة<br>ضمن الهدف | **≈ 8.0**<br>يوم | 8.0<br>+0.0 % |  | **البيانات**<br>غير موثوقة (45 · R09, R05<br>لا تبلّغ بعد · DQ 45 | وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين. | Production / Controlling |
| **العيوب لكل مليون وحدة (DPMU)**<br>الجودة<br>ضمن الهدف | **≈ 20**<br># | 130<br>+84.6 % |  | **البيانات**<br>غير موثوقة (43 · R07, R05, R08, R09<br>لا تبلّغ بعد · DQ 43 | عرّف قمعاً واحداً للجودة بالطن وطابقه شهرياً. | Quality |

# بطاقات المجالات

الدرجة = ضمن الهدف 1 · مراقبة ½ · خارج الهدف 0، متوسط مؤشرات المجال

## الإنتاج

100

الإنتاج يسجّل 100 :1 من 1 مؤشرات ضمن الهدف. يكلّف هذا المجال المصنع 0 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| **حجم الإنتاج**<br>طن · لاحق<br>ضمن الهدف | **3,500**<br>طن | 2,500<br>+40.0 % |  | **21,000**<br>ضمن الهدف | 92 |

## السلامة

0

السلامة يسجّل 0 :0 من 4 مؤشرات ضمن الهدف؛ الإصابات المُعطِّلة (LTI) عند 1 مقابل صفر والتدريب أقل بـ 60.0 .% يكلّف هذا المجال المصنع 16 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| **الإصابات المُعطِّلة (LTI)**<br># · لاحق<br>خارج الهدف | **1**<br># | 0<br>+1 |  | **8**<br>خارج الهدف | 42 |
| **درجة تدقيق السلامة**<br>% · استباقي<br>خارج الهدف | **80.0**<br>% | 85.0<br>−5.9 % |  | **74.3**<br>خارج الهدف | 92 |
| **حوادث السلامة الوشيكة**<br># / موظف / شهر · استباقي<br>خارج الهدف | **3.07**<br># / موظف / شهر | 5.00<br>−38.6 % |  | **3.05**<br>خارج الهدف | 76 |
| **التدريب**<br>ساعة / موظف · استباقي<br>خارج الهدف | **4.0**<br>ساعة / موظف | 10.0<br>−60.0 % |  | **23.2**<br>خارج الهدف | 51 |
| **BOS**<br># · استباقي<br>لا بيانات | — | | | — | 100 |

## الجودة

33

الجودة يسجّل 33 :2 من 6 مؤشرات ضمن الهدف؛ سحب المنتجات عند 1 مقابل صفر وحوادث الجودة الوشيكة (BBQ) أقل بـ 50.0 .% يكلّف هذا المجال المصنع 16 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| سحب المنتجات<br># · لاحق<br>خارج الهدف | 1<br># | 0<br>+1 | | 8<br>خارج الهدف | 45 |
| العيوب لكل مليون وحدة (DPMU)<br># · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 20<br># | 130<br>+84.6 % | | 61<br>ضمن الهدف | 43 |
| الشكاوى لكل مليون وحدة<br># · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 0.30<br># | 1.30<br>+76.9 % | | 0.53<br>ضمن الهدف | 68 |
| ممارسات التصنيع الجيد (GMP)<br>% · استباقي<br>خارج الهدف | 77.0<br>% | 95.0<br>−18.9 % | | 81.3<br>خارج الهدف | 75 |
| الصحيح من أول مرة (FTR)<br>% · لاحق<br>خارج الهدف | ≈ 92.0<br>% | 99.0<br>−7.1 % | | 93.2<br>خارج الهدف | 67 |
| حوادث الجودة الوشيكة (BBQ)<br># / موظف / شهر · استباقي<br>خارج الهدف | 1.0<br># / موظف / شهر | 2.0<br>−50.0 % | | 1.4<br>خارج الهدف | 43 |
| COPQ<br>جنيه · لاحق<br>لا بيانات | — | | | — | 100 |

## الكفاءة

63

الكفاءة يسجّل 63 :2 من 4 مؤشرات ضمن الهدف؛ الإنتاجية أقل بـ 7.8 % والفعالية الكلية للمعدات (OEE) أقل بـ 4.0 .% يكلّف هذا المجال المصنع 6 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| الفعالية الكلية للمعدات (OEE)<br>% · لاحق<br>مراقبة | ≈ 67.2<br>% | 70.0<br>−4.0 % | | 65.8<br>خارج الهدف | 75 |
| الهالك<br>% · استباقي<br>ضمن الهدف | ≈ 0.30<br>% | 0.30<br>+0.0 % | | 0.71<br>خارج الهدف | 59 |
| إعادة التشغيل<br>% · استباقي<br>ضمن الهدف | ≈ 0.00<br>% | 0.00<br>0 | | 0.14<br>خارج الهدف | 51 |
| الإنتاجية<br>طن / موظف · لاحق<br>خارج الهدف | ≈ 59<br>طن / موظف | 64<br>−7.8 % | | 57<br>خارج الهدف | 76 |

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| MTTR<br>Hours · لاحق<br>لا بيانات | — | | | — | 100 |
| MTBF<br>Hours · لاحق<br>لا بيانات | — | | | — | 100 |

## الخدمة

75

الخدمة يسجّل 75 :1 من 2 مؤشرات ضمن الهدف؛ الالتزام بالخطة (ATP) أقل بـ 4.2 .% يكلّف هذا المجال المصنع 2 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| الالتزام بالخطة (ATP)<br>% · لاحق<br>مراقبة | ≈ 91.0<br>% | 95.0<br>−4.2 % | | 91.4<br>مراقبة | 75 |
| إقفال أوامر الإنتاج<br>يوم · استباقي<br>ضمن الهدف | ≈ 8.0<br>يوم | 8.0<br>+0.0 % | | 7.1<br>ضمن الهدف | 45 |

## التكلفة

100

التكلفة يسجّل 100 :4 من 4 مؤشرات ضمن الهدف. يكلّف هذا المجال المصنع 0 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| التكلفة / طن<br>جنيه · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 395<br>جنيه | 414<br>+4.6 % | | 404<br>ضمن الهدف | 100 |
| مصروفات الصيانة / طن<br>جنيه · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 372<br>جنيه | 375<br>+0.8 % | | 379<br>مراقبة | 100 |
| انحراف استهلاك المواد (MUV)<br>% · استباقي<br>ضمن الهدف | ≈ 0.00<br>% | 0.00<br>0 | | 0.00<br>ضمن الهدف | 25 |
| تكلفة اللوجستيات / طن<br>جنيه · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 45<br>جنيه | 50<br>+10.0 % | | 55<br>خارج الهدف | 84 |

## الاستدامة




الاستدامة يسجّل 83 :2 من 3 مؤشرات ضمن الهدف؛ الكهرباء أقل بـ 3.4 .% يكلّف هذا المجال المصنع 2 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| الكهرباء<br>ك.و.س / طن · لاحق<br>مراقبة | ≈ 60.0<br>ك.و.س / طن | 58.0<br>−3.4 % |  | 55.6<br>ضمن الهدف | 59 |
| المياه<br>م³ / طن · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 5.50<br>م³ / طن | 5.60<br>+1.8 % |  | 5.96<br>خارج الهدف | 84 |
| الغاز الطبيعي<br>م³ / طن · لاحق<br>ضمن الهدف | ≈ 3.4<br>م³ / طن | 4.5<br>+24.4 % |  | 4.5<br>ضمن الهدف | 92 |

## التميز




التميز يسجّل 50 :0 من 1 مؤشرات ضمن الهدف؛ تدقيق 5S أقل بـ 3.1 .% يكلّف هذا المجال المصنع 2 نقطة صحة.

| المؤشر | الآن | الهدف · الفجوة | الاتجاه | منذ بداية العام | البيانات |
|---|---|---|---|---|---|
| تدقيق 5S<br>% · استباقي<br>مراقبة | 63.0<br>% | 65.0<br>−3.1 % |  | 60.0<br>خارج الهدف | 100 |

# تفاصيل المؤشرات

رسم 12 شهراً مع الهدف والتنبؤ، منذ بداية العام، توقع السنة الكاملة، ثقة البيانات والخطوة التالية المقترحة

## حجم الإنتاج

الإنتاج · Volumes · طن · الأعلى أفضل

**3,500**
الهدف 2,500+ · 40.0%

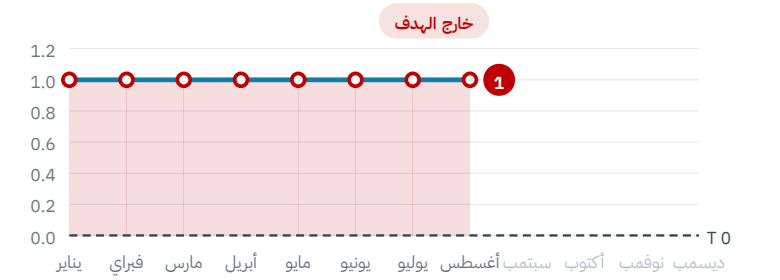



منذ بداية العام · مجموع
**21,000 · الهدف 20,000**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**37,495 · 100 %**
ثقة البيانات
**92 · موثوق · R09**
الخطوة التالية المقترحة
راجع حدود العداد والمقام قبل التصرف على أي من المؤشرين.

## الإصابات المُعطِّلة (LTI)

السلامة · MFG-SFT-01 · # · الأقل أفضل

**1**
الهدف 0+ · 1

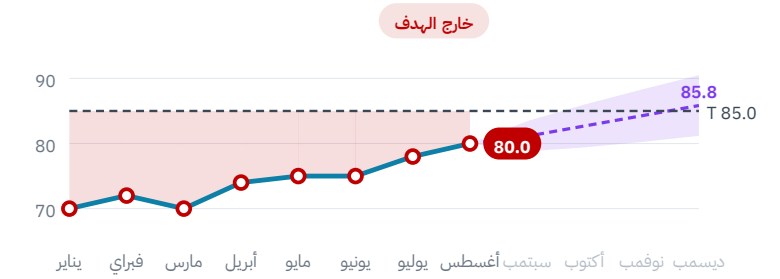



منذ بداية العام · مجموع
**8 · الهدف 0**
ثقة البيانات
**42 · غير موثوق · R03 R07 R10**
الخطوة التالية المقترحة
قيمة افتراضية أو غير مقاسة؛ تأكد من المصدر.

## درجة تدقيق السلامة

السلامة · Safety Audit Score · % · الأعلى أفضل

**80.0**
الهدف 85.0− · 5.9%

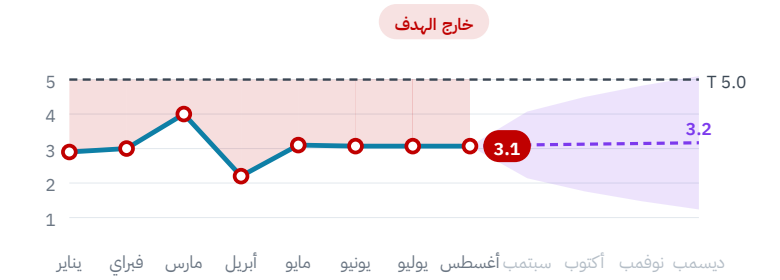



منذ بداية العام · متوسط
**74.3 · الهدف 85.0**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**77.3 · 0 %**
ثقة البيانات
**92 · موثوق · R09**
الخطوة التالية المقترحة
تابع الملاحظات المتكررة وإغلاق الإجراءات؛ يجب ألا يُخفي المتوسط المرتفع ملاحظة حرجة.

## حوادث السلامة الوشيكة

السلامة · MFG-SFT-03 · # / موظف / شهر · الأعلى أفضل

**3.07**
الهدف 5.00− · 38.6%



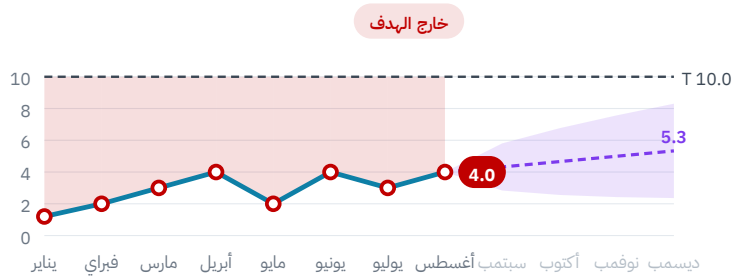

منذ بداية العام · متوسط
**3.05 · الهدف 5.00**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**3.08 · 0 %**
ثقة البيانات
**76 · مراجعة · R04 R05**
الخطوة التالية المقترحة
ارتفاع عدد البلاغات قد يعكس ثقافة إبلاغ أقوى وليس تراجع السلامة. ركّز على شدة المخاطر والأنماط المتكررة وإغلاق الإجراءات.

## التدريب

السلامة · Training · ساعة / موظف · الأعلى أفضل

**4.0**

الهدف 10.0– · %60.0




منذ بداية العام · مجموع

**23.2 · الهدف 80.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**42.5 · 0 %**

ثقة البيانات

**51 · مراجعة · R02 R05 R09 R10**

الخطوة التالية المقترحة

خطّط جلسات لسد الفجوة حسب المجال والوردية؛ اربطها بملاحظات التدقيق وأنماط الحوادث الوشيكة.

## BOS

السلامة · MFG-SFT-02 · # · الأعلى أفضل

لا قراءات هذا العام.

## سحب المنتجات

الجودة · MFG-QLT-06 · # · الأقل أفضل

**1**

الهدف 0+ · 1




منذ بداية العام · مجموع

**8 · الهدف 0**

ثقة البيانات

**45 · غير موثوق · R07**

الخطوة التالية المقترحة

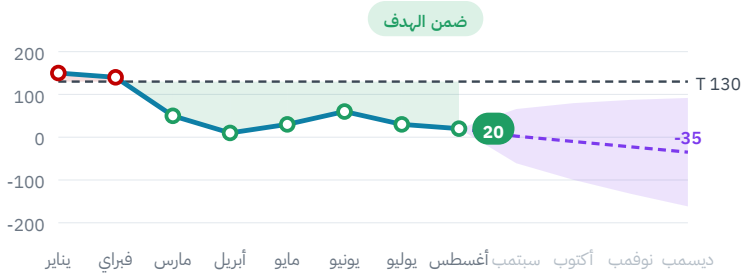
أعد التصنيف إلى سحب / استرجاع / حجز وفق الدليل MFG-QLT-06.

## العيوب لكل مليون وحدة (DPMU)

الجودة · DPMU · # · الأقل أفضل

**20 ≈**

الهدف 130+ · %84.6




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**61 · الهدف 130**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**35 · 100 %**

ثقة البيانات

**43 · غير موثوق · R07 R05 R08 R09**

الخطوة التالية المقترحة

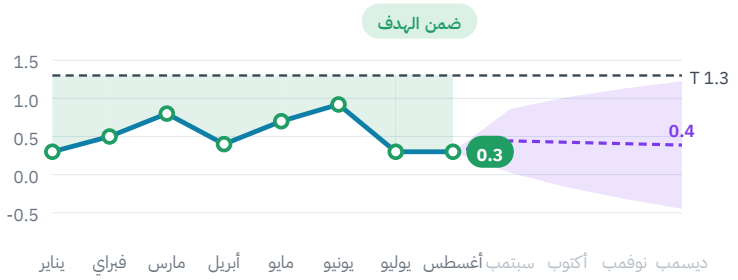
عرّف قمعاً واحداً للجودة بالطن وطابقه شهرياً.

## الشكاوى لكل مليون وحدة

الجودة · MFG-QLT-02 · # · الأقل أفضل

**0.30 ≈**

الهدف 1.30+ · %76.9




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**0.53 · الهدف 1.30**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**0.49 · 100 %**

ثقة البيانات

**68 · مراجعة · R05 R08 R10 R07**

الخطوة التالية المقترحة

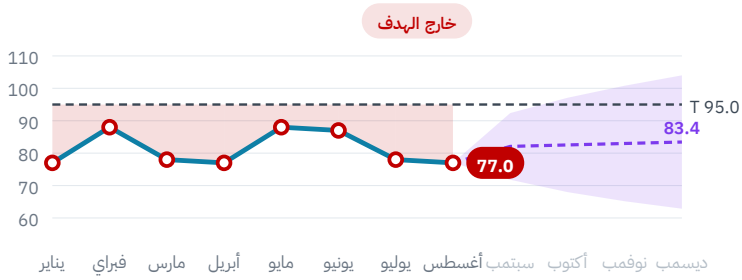
ضع مراجعة أسبوعية لممارسات التصنيع الجيد (GMP)؛ وتوقّع أن يتبعه الشكاوى لكل مليون وحدة.

## ممارسات التصنيع الجيد (GMP)

الجودة · MFG-QLT-05 · % · الأعلى أفضل

**77.0**

الهدف 95.0− · %18.9




منذ بداية العام · متوسط

**81.3 · الهدف 95.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**81.8 · 0 %**

ثقة البيانات

**75 · مراجعة · R11**

الخطوة التالية المقترحة

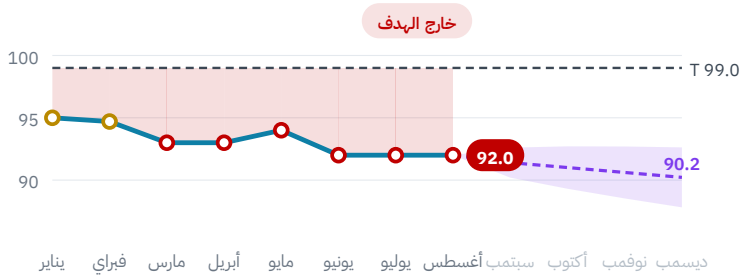
استخدم الدرجة مع شدة الملاحظات وحالة الإغلاق؛ يجب ألا يُخفي المتوسط المرتفع عدم مطابقة حرجة.

## الصحيح من أول مرة (FTR)

الجودة · MFG-QLT-01 · % · الأعلى أفضل

**92.0 ≈**

الهدف 99.0− · %7.1




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**93.2 · الهدف 99.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**92.4 · 0 %**

ثقة البيانات

**67 · مراجعة · R07 R04**

الخطوة التالية المقترحة

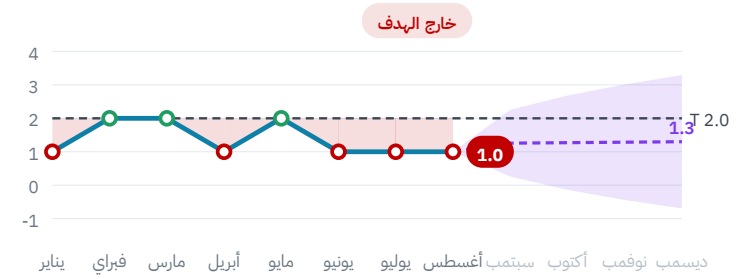
انخفاض RFT يدل على عدم استقرار العملية أو خسارة جودة. حلّل نوع العيب والخط والمنتج وخطوة العملية.

## حوادث الجودة الوشيكة (BBQ)

الجودة · MFG-QLT-03 · # / موظف / شهر · الأعلى أفضل

**1.0**

الهدف 2.0− · %50.0




منذ بداية العام · متوسط

**1.4 · الهدف 2.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**1.3 · 0 %**

ثقة البيانات

**43 · غير موثوق · R09 R04 R05**

الخطوة التالية المقترحة

وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين.

## COPQ

الجودة · MFG-QLT-04 · جنيه · الأقل أفضل

لا قراءات هذا العام.

## الفعالية الكلية للمعدات (OEE)

الكفاءة · MFG-PRF-01 · % · الأعلى أفضل

**67.2 ≈**

الهدف 70.0– · 4.0%

منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**65.8 · الهدف 70.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

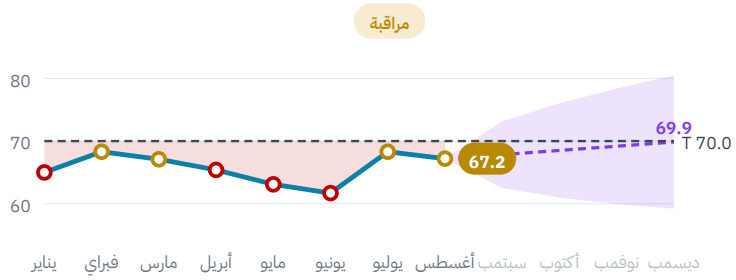
**66.8 · 0 %**

ثقة البيانات

**75 · مراجعة · R10**

**الخطوة التالية المقترحة**

عند تغير OEE حدّد المكوّن المسؤول ثم حلّل فئة الخسارة المعنية.




## الهالك

الكفاءة · MFG-CST-02 · % · الأقل أفضل

**0.30 ≈**

الهدف 0.30+ · 0.0%

منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**0.71 · الهدف 0.30**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

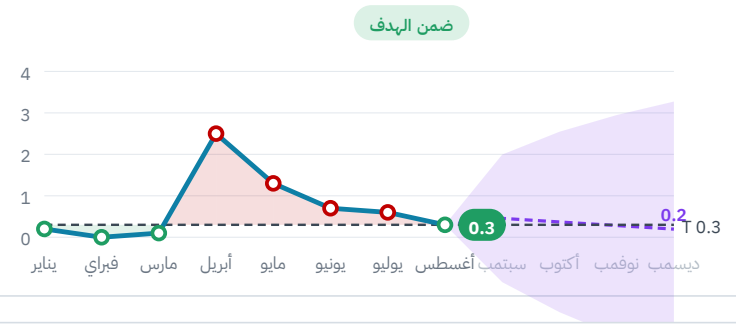
**0.58 · 31 %**

ثقة البيانات

**59 · مراجعة · R07 R05 R08**

**الخطوة التالية المقترحة**

تأكد من القراءة مع مصدرها وسجّل سبب الحدث؛ استبعدها من خط الأساس إن كانت عارضة.




## إعادة التشغيل

الكفاءة · MFG-CST-02 · % · الأقل أفضل

**0.00 ≈**

الهدف 0.00 · 0

منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**0.14 · الهدف 0.00**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

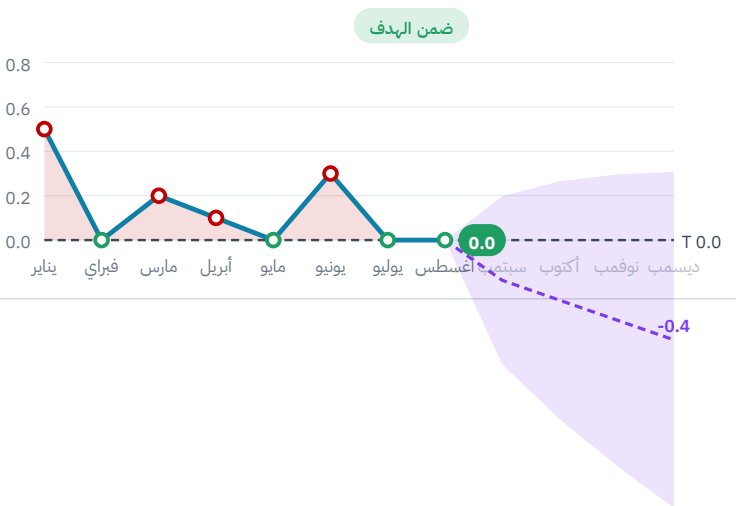
**-0.01 · 18 %**

ثقة البيانات

**51 · مراجعة · R07 R02 R05 R08**

**الخطوة التالية المقترحة**

تأكد من القراءة مع مصدرها وسجّل سبب الحدث؛ استبعدها من خط الأساس إن كانت عارضة.

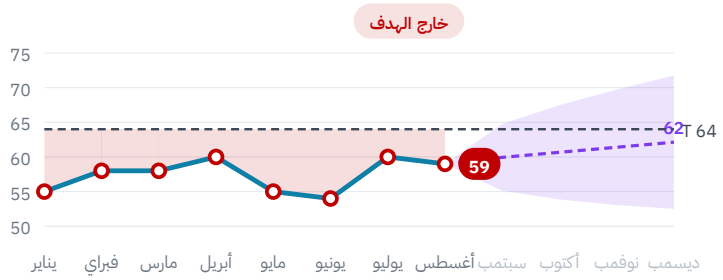


## الإنتاجية

الكفاءة · Productivity · طن / موظف · الأعلى أفضل

**59 ≈**

الهدف 64– · 7.8%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**57 · الهدف 64**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**59 · 0 %**

ثقة البيانات

**76 · مراجعة · R09 R10 R07**

**الخطوة التالية المقترحة**

اقرأه مع حجم الإنتاج وOEE؛ انخفاض الإنتاجية مع ارتفاع OEE يشير إلى التوظيف لا المعدات.

## MTTR

الكفاءة · MFG-PRF-04 · Hours · الأقل أفضل

لا قراءات هذا العام.

## MTBF

الكفاءة · MFG-PRF-05 · Hours · الأعلى أفضل

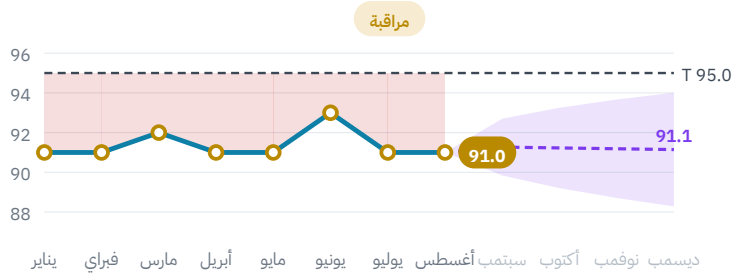
لا قراءات هذا العام.

## الالتزام بالخطة (ATP)

الخدمة · MFG-PRF-02 · % · الأعلى أفضل

**91.0 ≈**

الهدف 95.0– · 4.2%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**91.4 · الهدف 95.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**91.3 · 0 %**

ثقة البيانات

**75 · مراجعة · R12**

**الخطوة التالية المقترحة**

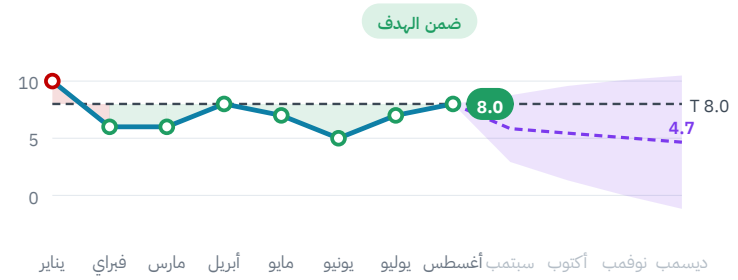
انخفاض الالتزام قد يشير إلى أعطال أو نقص مواد أو قيود عمالة أو حجز جودة أو عدم استقرار التخطيط. حلّل رموز الأسباب.

## إقفال أوامر الإنتاج

الخدمة · MFG-PRF-03 · يوم · الأقل أفضل

**8.0 ≈**

الهدف 8.0+ · 0.0%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع
**7.1 · الهدف 8.0**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**6.5 · 99 %**
ثقة البيانات
**45 · غير موثوق · R09 R05**
الخطوة التالية المقترحة
وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين.

## التكلفة / طن

التكلفة · MFG-CST-01 · جنيه · الأقل أفضل

**395 ≈**

الهدف 414+ · 4.6%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع
**404 · الهدف 414**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**388 · 100 %**
ثقة البيانات
**100 · موثوق**
الخطوة التالية المقترحة
تأكد من القراءة مع مصدرها وسجّل سبب الحدث؛ استبعدها من خط الأساس إن كانت عارضة.

## مصروفات الصيانة / طن

التكلفة · MFG-CST-01 · جنيه · الأقل أفضل

**372 ≈**

الهدف 375+ · 0.8%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع
**379 · الهدف 375**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**370 · 95 %**
ثقة البيانات
**100 · موثوق**
الخطوة التالية المقترحة
استخدم الزوج معاً في المراجعات؛ تغيّر أحدهما ينبئ بالآخر.

## انحراف استهلاك المواد (MUV)

التكلفة · MFG-CST-03 · % · الأقل أفضل

**0.00 ≈**

الهدف 0.00 · 0



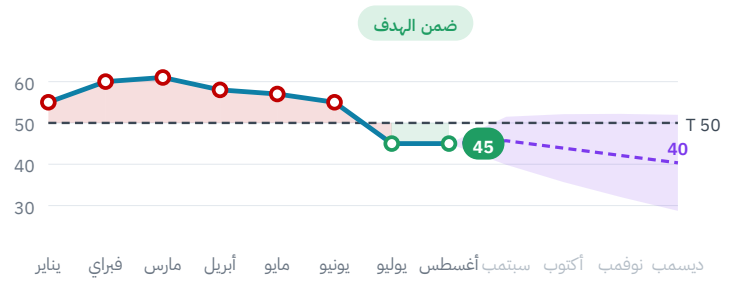

منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع
**0.00 · الهدف 0.00**
تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق
**0.00 · 100 %**
ثقة البيانات
**25 · غير موثوق · R03 R09 R12**
الخطوة التالية المقترحة
قيمة افتراضية أو غير مقاسة؛ تأكد من المصدر.

## تكلفة اللوجستيات / طن

التكلفة · Ton / Logistics Cost · جنيه · الأقل أفضل

**45 ≈**

الهدف 50+ · 10.0%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**55 · الهدف 50**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**51 · 50 %**

ثقة البيانات

**84 · موثوق · R08 R09**

الخطوة التالية المقترحة

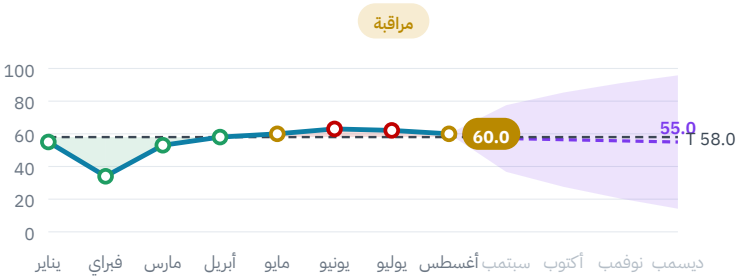
استخدم الزوج معاً في المراجعات؛ تغيّر أحدهما ينبئ بالآخر.

## الكهرباء

الاستدامة · 5.6.1 · ك.و.س / طن · الأقل أفضل

**60.0 ≈**

الهدف −58.0 · 3.4%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**55.6 · الهدف 58.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**55.8 · 48 %**

ثقة البيانات

**59 · مراجعة · R06 R05 R08**

الخطوة التالية المقترحة

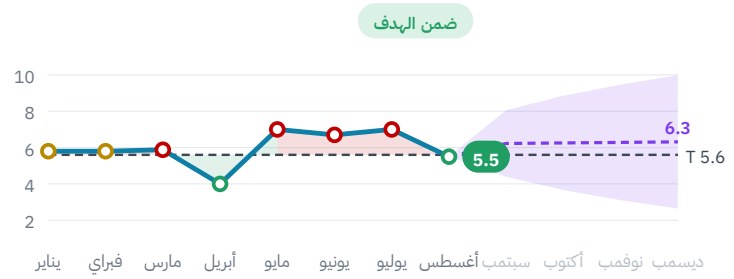
راجع حدود العداد والمقام قبل التصرف على أي من المؤشرين.

## المياه

الاستدامة · 5.6.2 · م³ / طن · الأقل أفضل

**5.50 ≈**

الهدف 5.60+ · 1.8%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**5.96 · الهدف 5.60**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**6.06 · 18 %**

ثقة البيانات

**84 · موثوق · R05 R08**

الخطوة التالية المقترحة

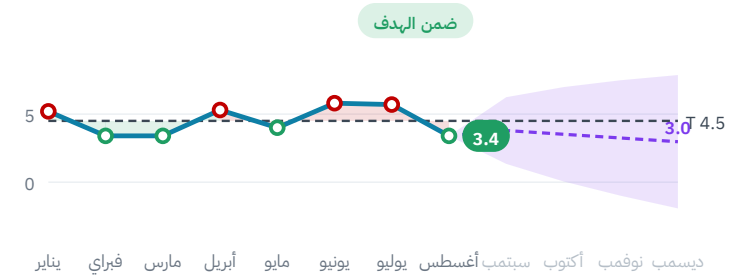
تابع الاتجاه مع حجم الإنتاج ودورات التنظيف والتسريبات وطلب العمليات. يجب ألا تمس إجراءات الكفاءة سلامة الغذاء أو معايير التنظيف.

## الغاز الطبيعي

الاستدامة · 5.6.3 · م³ / طن · الأقل أفضل

**3.4 ≈**

الهدف 4.5+ · 24.4%




منذ بداية العام · مجموع ÷ مجموع

**4.5 · الهدف 4.5**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**4.1 · 59 %**

ثقة البيانات

**92 · موثوق · R08**

الخطوة التالية المقترحة

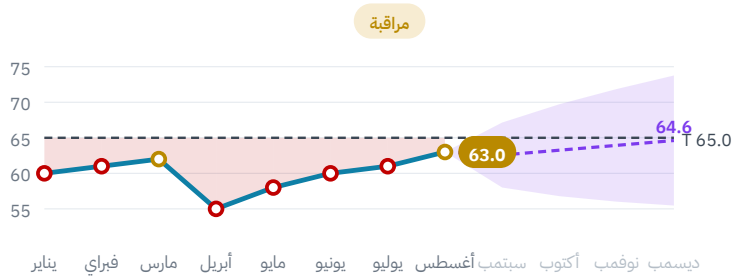
حلّل كفاءة الغلايات/الحرارية ومزيج الإنتاج وأنماط التشغيل والإيقاف وطلب البخار عند تحرك المؤشر.

## تدقيق 5S

التميز · 5.7.1 · % · الأعلى أفضل

**63.0**

الهدف 65.0– · 3.1%




منذ بداية العام · متوسط

**60.0 · الهدف 65.0**

تنبؤ السنة الكاملة · احتمال التحقيق

**61.2 · 0 %**

ثقة البيانات

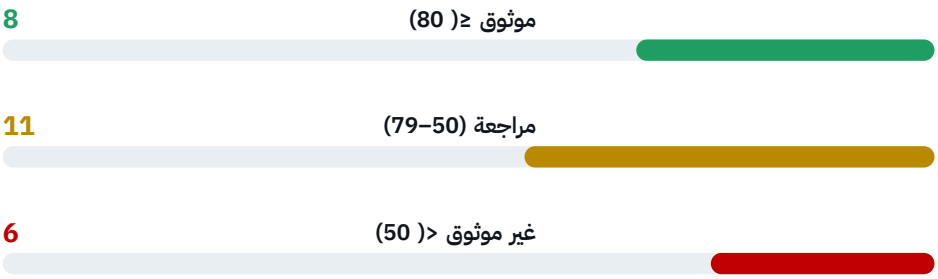
**100 · موثوق**

**الخطوة التالية المقترحة**

استخدم المتوسط مع الملاحظات المتكررة وإغلاق الإجراءات. الهدف انضباط مستدام في مكان العمل لا الاستعداد للتدقيق.

## ثقة البيانات

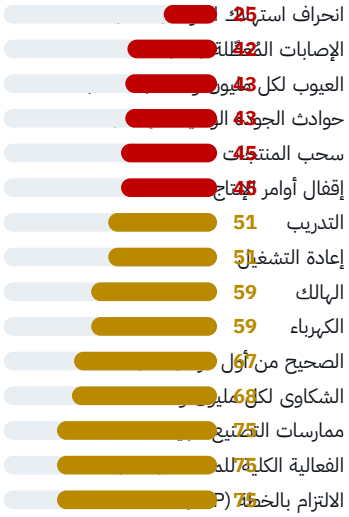
إحدى عشرة قاعدة تحقق على قراءات العام؛ الدرجة = 100 − 25 لكل ملاحظة عالية − 8 لكل متوسطة؛ ويحدها تعارض التعريف










## ملاحظات تمنع الإبلاغ

| القاعدة | المؤشر | الملاحظة | الإصلاح المقترح |
|---|---|---|---|
| R03 | **الإصابات المُعطِّلة (LTI)** | نفس القيمة (1) في جميع الأشهر الـ8. | قيمة افتراضية أو غير مقاسة؛ تأكد من المصدر. |
| R07 | **الإصابات المُعطِّلة (LTI)** | إصابة واحدة كل شهر تعني معدل LTIFR يقارب 124 لكل مليون ساعة (المرجع < 2). | أعد العد من سجل حوادث السلامة؛ أضف ساعات العمل. |
| R02 | **التدريب** | الهدف 10.0 ساعة بجانب قراءات شهرية بين 1.2 و 4.0 ساعة؛ المجموع منذ بداية العام 23.2 ساعة. | تأكيد ما إذا كان الهدف شهرياً أم سنوياً. |
| R07 | **سحب المنتجات** | 8 حالات سحب في 8 أشهر بينما الشكاوى أقل من 1 لكل مليون وحدة. | أعد التصنيف إلى سحب / استرجاع / حجز وفق الدليل MFG-QLT-06. |
| R07 | **العيوب لكل مليون وحدة (DPMU)** | 8.0% غير صحيح من أول مرة في أغسطس، بينما الهالك + إعادة التشغيل + العيوب تفسر 0.30% فقط. | عرّف قمعاً واحداً للجودة بالطن وطابقه شهرياً. |
| R11 | **ممارسات التصنيع الجيد (GMP)** | القراءات على مستويين ≈(78 و ≈87) دون قيم بينهما. | مدققان أو مجالان يبلغان بالتناوب؛ وحّد القائمة والمعايرة. |
| R07 | **الصحيح من أول مرة (FTR)** | 8.0% غير صحيح من أول مرة في أغسطس، بينما الهالك + إعادة التشغيل + العيوب تفسر 0.30% فقط. | عرّف قمعاً واحداً للجودة بالطن وطابقه شهرياً. |
| R09 | **حوادث الجودة الوشيكة (BBQ)** | الملف والدليل يعرّفان هذا المؤشر بشكل مختلف (الوحدة أو الطريقة). | وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين. |
| R10 | **الفعالية الكلية للمعدات (OEE)** | لا تُجمَّع الإتاحة والأداء والجودة، فلا يمكن إعادة حساب OEE أو تحديد خسائره. | أبلغ عن A و P و Q لكل خط من نظام MES. |

| القاعدة | المؤشر | الملاحظة | الإصلاح المقترح |
|---|---|---|---|
| R07 | الهالك | 8.0% غير صحيح من أول مرة في أغسطس، بينما الهالك + إعادة التشغيل + العيوب تفسر 0.30% فقط. | عرّف قمعاً واحداً للجودة بالطن وطابقه شهرياً. |
| R07 | إعادة التشغيل | 8.0% غير صحيح من أول مرة في أغسطس، بينما الهالك + إعادة التشغيل + العيوب تفسر 0.30% فقط. | عرّف قمعاً واحداً للجودة بالطن وطابقه شهرياً. |
| R12 | الالتزام بالخطة (ATP) | 3 قيم مميزة فقط في 8 أشهر؛ تبدو مقرَّبة أو تقديرية. | قِس من النظام المصدر حسب الأمر أو الكمية. |
| R09 | إقفال أوامر الإنتاج | الملف والدليل يعرّفان هذا المؤشر بشكل مختلف (الوحدة أو الطريقة). | وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين. |
| R03 | انحراف استهلاك المواد (MUV) | نفس القيمة (0.00) في جميع الأشهر الـ8. | قيمة افتراضية أو غير مقاسة؛ تأكد من المصدر. |
| R09 | انحراف استهلاك المواد (MUV) | الملف والدليل يعرّفان هذا المؤشر بشكل مختلف (الوحدة أو الطريقة). | وائم التعريف؛ لا يمكن تقييم تعريفين. |
| R12 | انحراف استهلاك المواد (MUV) | 1 قيم مميزة فقط في 8 أشهر؛ تبدو مقرَّبة أو تقديرية. | قِس من النظام المصدر حسب الأمر أو الكمية. |
| R06 | الكهرباء | الكثافة ترتفع مع الحجم (r = +0.71)؛ مع حمل أساسي ثابت يجب أن تنخفض. | راجع حدود العداد والأطنان المستخدمة كمقام. |

# التوقعات والمخاطر

تنبؤ اتجاه هولت حتى ديسمبر على القراءات حتى الآن — مؤشر لا وعد

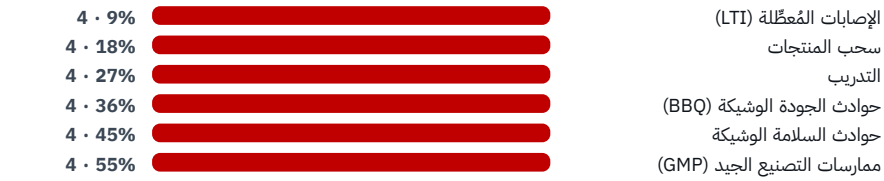



درجة الصحة بنهاية العام إن استمر كل اتجاه

## 10 مؤشرات تحقق · 3 قريبة · 10 تفوّت الهدف السنوي

### أين تذهب نقاط الصحة

النقاط المفقودة لكل مؤشر، الحصة التراكمية




| المؤشر | منذ بداية العام | السنة الكاملة | الهدف | احتمال التحقيق | التوقع | الاتجاه / شهر |
|---|---|---|---|---|---|---|
| درجة تدقيق السلامة | 74.3 | 77.3 | 85.0 | 0 % | خارج الهدف | +1.6 |
| حوادث السلامة الوشيكة | 3.05 | 3.08 | 5.00 | 0 % | خارج الهدف | +0.02 |
| التدريب | 23.2 | 42.5 | 120.0 | 0 % | خارج الهدف | +0.3 |
| الصحيح من أول مرة (FTR) | 93.2 | 92.4 | 99.0 | 0 % | خارج الهدف | -0.4 |
| الالتزام بالخطة (ATP) | 91.4 | 91.3 | 95.0 | 0 % | مراقبة | -0.0 |
| ممارسات التصنيع الجيد (GMP) | 81.3 | 81.8 | 95.0 | 0 % | خارج الهدف | +0.5 |
| الإنتاجية | 57 | 59 | 64 | 0 % | خارج الهدف | +1 |
| تدقيق 5S | 60.0 | 61.2 | 65.0 | 0 % | خارج الهدف | +0.7 |
| حوادث الجودة الوشيكة (BBQ) | 1.4 | 1.3 | 2.0 | 0 % | خارج الهدف | +0.0 |
| الفعالية الكلية للمعدات (OEE) | 65.8 | 66.8 | 70.0 | 0 % | مراقبة | +0.7 |
| المياه | 5.96 | 6.06 | 5.60 | 18 % | خارج الهدف | +0.03 |
| إعادة التشغيل | 0.14 | -0.01 | 0.00 | 18 % | ضمن الهدف | -0.09 |
| الهالك | 0.71 | 0.58 | 0.30 | 31 % | خارج الهدف | -0.09 |
| الكهرباء | 55.6 | 55.8 | 58.0 | 48 % | ضمن الهدف | -0.7 |
| تكلفة اللوجستيات / طن | 55 | 51 | 50 | 50 % | مراقبة | -2 |
| الغاز الطبيعي | 4.5 | 4.1 | 4.5 | 59 % | ضمن الهدف | -0.3 |
| مصروفات الصيانة / طن | 379 | 370 | 375 | 95 % | ضمن الهدف | -5 |
| إقفال أوامر الإنتاج | 7.1 | 6.5 | 8.0 | 99 % | ضمن الهدف | -0.4 |
| التكلفة / طن | 404 | 388 | 414 | 100 % | ضمن الهدف | -9 |
| حجم الإنتاج | 21,000 | 37,495 | 30,000 | 100 % | ضمن الهدف | +236 |
| العيوب لكل مليون وحدة (DPMU) | 61 | 35 | 130 | 100 % | ضمن الهدف | -12 |
| الشكاوى لكل مليون وحدة | 0.53 | 0.49 | 1.30 | 100 % | ضمن الهدف | -0.02 |
| انحراف استهلاك المواد (MUV) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100 % | ضمن الهدف | 0.00 |

## الإجراءات

الحلقات المفتوحة: من يملك أي إصلاح ومتى

| الإجراء | المؤشر | المسؤول | الاستحقاق | الأولوية |
|---|---|---|---|---|
| Placeholder or not measured; confirm the source. | الإصابات المُعطِّلة (LTI) | HSE team | — | Medium |

## المنهجية

**الحالة**

ضمن الهدف: في حدود 1% من الهدف أو أفضل. مراقبة: نقص 1–5.% خارج الهدف: نقص يتجاوز 5،% أو أي حدوث مقابل هدف صفري. «الأفضل» يتبع اتجاه كل مؤشر (الأعلى أفضل لـ OEE، والأقل أفضل للهالك).

**درجة الصحة**

يُقيَّم كل مؤشر له قراءة بـ 1 (ضمن الهدف) أو ½ (مراقبة) أو 0 (خارج الهدف)؛ الدرجة هي المتوسط × 100 .80 فأكثر صحي · 60–79 يحتاج اهتماماً · أقل من 60 معظم المؤشرات تفوّت أهدافها.

**تجميع الفترة**

المجاميع تُجمع؛ المتوسطات تُتوسّط؛ مؤشرات النسب (ك.و.س/طن، شكاوى لكل مليون، الصحيح من أول مرة) يُعاد حسابها كمجموع البسط ÷ مجموع المقام، لا كمتوسط النسب الشهرية. تشير ≈ إلى قيمة حُسبت كمتوسط لأن المقامات لم تُجمع.

**ثقة البيانات**

القواعد :R02–R12 منطقية الهدف، السلسلة الثابتة، الترحيل، الشذوذ، فيزياء الطاقة مقابل الحجم، تعارض المؤشرات، التجميع، فجوات التعريف، المقامات المفقودة، نمط التدقيق على مستويين، الدقة المنخفضة. موثوق ≥ 80 · مراجعة 50–79 · غير موثوق .< 50

**التنبؤ**

يعطي تمهيد هولت الخطي على قراءات العام مستوى واتجاهاً؛ النطاقات من تقلب البواقي؛ واحتمال تحقيق الهدف السنوي هو فرصة أن تقع نتيجة السنة على الجانب الصحيح منه. ثمانية أشهر عينة صغيرة.

**المصدر**

كل الأرقام من محرك CONTROWARE KPI Cockpit — نفس المحرك خلف اللوحات — على القراءات المُدخلة والمُتحقق منها والمعتمدة في الكوكبيت لهذا الموقع.